



LOGROS 2019 - 2020

AJUSTE DEL PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA

Elaborado por
Área de Planificación y Estudios
Dirección de Gestión y Análisis Institucional



SOMOS MÁS QUE UNA UNIVERSIDAD
SOMOS UA



Dr. Luis Alberto Loyola Morales
Rector
Universidad de Antofagasta

Palabras del Rector

El Plan de Desarrollo Estratégico Institucional (PDEI) es una herramienta de gestión que forma parte de nuestro sistema de aseguramiento de la calidad, en el cual se plasman los principales lineamientos estratégicos que conducen nuestro quehacer y procesos misionales como la docencia, investigación, vinculación y gestión.

En el año 2019, se realizó el proceso de ajuste al PDEI 2016-2020, dando como resultados el Ajuste PDEI 2019-2020, oficializado bajo Decreto Exento N°1517, el cual conllevó múltiples desafíos y esfuerzos transversales para dar cumplimiento a los objetivos y compromisos asumidos durante el periodo.

Destacamos los esfuerzos realizados por la comunidad universitaria durante el periodo 2019-2020, el cual no estuvo exento de cambios internos y externos, además de nuevos retos para nuestra institución, llevándonos a replantear nuestra gestión y quehacer institucional para afrontar de la mejor manera estos tiempos adversos.

Como Universidad estatal, regional y pluralista, tenemos el compromiso de aportar a la Región de Antofagasta y nuestro país, entrega de soluciones interdisciplinarias desde la formación y docencia, la investigación y la vinculación con el medio, tomando como desafío permanente la mejora continua.

Les invito a conocer los logros institucionales alcanzados durante el periodo 2019-2020, resultado de nuestros esfuerzos en conjunto, porque juntas y juntos somos más Universidad.

Contenido

LINEAMIENTOS AJUSTE 2019-2020	5
LINEAMIENTO 1 Desarrollo del quehacer académico con calidad	6
OBJETIVO 1 Optimizar los resultados en la progresión de los estudiantes de la universidad, para entregar una docencia con calidad, pertinencia y relevancia	7
OBJETIVO 2 Mejorar los resultados de graduación oportuna de los estudiantes de Postgrado	8
OBJETIVO 3 Aumentar la productividad científica, tecnológica e innovación de la universidad en las diferentes áreas disciplinarias	9
LINEAMIENTO 2 Vinculación del quehacer académico orientado a servir los intereses de la región y la nación	10
OBJETIVO 4 fortalecer las acciones de vinculación de la institución con sus egresados para la retroalimentación de los procesos formativos	11
OBJETIVO 5 Fortalecer la vinculación y comunicación de la universidad con el medio interno y externo	12
LINEAMIENTO 3 Gestión orientada a la autorregulación y manejo eficiente de los recursos	13
OBJETIVO 6 Fortalecer los mecanismos de aseguramiento de la calidad de los procesos formativos y administrativos	14
OBJETIVO 7 Fortalecer el sistema de control presupuestaria de ingresos y gastos institucionales	15
OBJETIVO 8 Actualizar la estructura institucional para cumplir con requerimientos del entorno	16
OBJETIVO 9 Contribuir a la mejora de la calidad de vida y salud de la población de la Segunda Región, a través de la institucionalización y puesta en régimen del Hospital Clínico	17

Lineamientos Ajuste PDEI 2019-2020

Lineamiento 1:

Desarrollo del quehacer académico con calidad.

- 9 indicadores propuestos.
- 6 indicadores logrados.
- 3 parcialmente logrados.

**95%
Logrado**

Lineamiento 2:

Vinculación del quehacer académico orientado a servir los intereses de la región y la nación.

- 8 indicadores propuestos.
- 5 indicadores logrados.
- 3 parcialmente logrados.

**86%
Logrado**

Lineamiento 3:

Gestión orientada a la autorregulación y manejo eficiente de los recursos.

- 17 indicadores propuestos.
- 13 indicadores logrados.
- 4 parcialmente logrados.

**96%
Logrado**



Lineamiento 1

Desarrollo del quehacer académico con calidad



OBJETIVO 1

Optimizar los resultados en la progresión de los estudiantes de la universidad, para entregar una docencia con calidad, pertinencia y relevancia.

Indicadores	Línea base 2018	Meta 2020	Avance 2020	Porcentaje de cumplimiento
1. Porcentaje de aprobación de asignaturas de las carreras de la Institución (técnicas y pregrado).	81%	81,50%	93,80%	100%
2. Porcentaje de retención 1er año.	84%	84,50%	81%	96%
3. Tiempo promedio de titulación de carrera de 4, 8, 10, 12, 14 semestres.	6,8	6	5,9	100%
	16	15,5	20	78%
	12,1	11,8	12,8	92%
	16,6	16,2	16,1	100%
	15,6	15	15,4	97%
4. Tasa de titulación oportuna de carreras de 4, 8, 10, 12, 14 semestres.	30%	48%	53%	100%
	0%	0,1%	0%	0%
	29%	30%	13%	43%
	12%	13%	30%	100%
	67%	68%	68%	100%

ACCIONES REALIZADAS PARA EL LOGRO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO N°1

Capacitaciones a académicos en asignaturas críticas

Implementación del plan piloto de diagnóstico y nivelación

Diseño de programa de Alerta Temprana

Desarrollo del plan de Inducción académica a la docencia universitaria UA

Verificación de la calidad del proceso formativo por hitos de progresión

Elaboración de estudio de brechas

Desarrollo del programa de gestión del cambio curricular para superar brechas de la acreditación institucional

OBJETIVO 2

Mejorar los resultados de graduación oportuna de los estudiantes de Postgrado.

Indicadores	Línea base 2018	Meta 2020	Avance 2020	Porcentaje de cumplimiento
5. Tasa de graduación oportuna, para programas de 4, 6 y 8 semestres.	13%	14%	14%	100%
	0%	5%	50%	100%
	11%	12%	18%	100%

ACCIONES REALIZADAS PARA EL LOGRO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO N°2

Rediseño de 4 programas de postgrado

Autoevaluación de 5 programas para ser presentados en el proceso de acreditación 2021

Elaboración de estudio de pertinencia de la oferta de postgrado

Elaboración de estudio de retención de alumnos de primer año de postgrado

Entrega de 21 Becas de Excelencia académica (9 Magíster y 12 Doctorados)

Nivelación en inglés de estudiantes de postgrado a través del Centro de Idiomas

OBJETIVO 3

Aumentar la productividad científica, tecnológica e innovación de la universidad en las diferentes áreas disciplinarias.

Indicadores	Línea base 2018	Meta 2020	Avance 2020	Porcentaje de cumplimiento
6. N° Publicaciones WOS, SciELO, SCOPUS.	254	260	345	100%
7. N° de proyectos de investigación adjudicados (acumulados).	21	50	50	100%
8. N° de publicaciones indexadas de los núcleos de investigación en docencia.	7	9	10	100%
9. N° de solicitudes nacionales e internacionales de protección industrial (acumulados).	14	20	23	100%

ACCIONES REALIZADAS PARA EL LOGRO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO N°3

Desarrollo de Sistema de medición periódico de efectos e impacto de la investigación e innovación tecnológica

Elaboración de protocolo para el sistema de medición periódico de la Investigación en base al dato definido

Gestión de la masa crítica de investigación a través de programas de fomento

Elaboración de las políticas, modelo y estrategias de aseguramiento de la calidad y pertinencia de la investigación establecida

Desarrollo de programa de movilidad para investigadores (Nacional e Internacional)

Elaboración de programa de fomento para la investigación en docencia

Implementación del sistema de Gestión con calidad de la innovación y transferencia tecnológica



Lineamiento 2

Vinculación del quehacer académico orientado a servir los intereses de la región y la nación.



OBJETIVO 4

Fortalecer las acciones de vinculación de la institución con sus egresados para la retroalimentación de los procesos formativos.

Indicadores	Línea base 2018	Meta 2020	Avance 2020	Porcentaje de cumplimiento
10. Número de titulados vinculados a través de encuesta "Actualízate".	1.321	2.700	2.887	100%
11. Número de actividades de vinculación con egresados de pre y postgrado.	7	7	8	100%
12. Número de convenios con empleadores.	22	29	29	100%

ACCIONES REALIZADAS PARA EL LOGRO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO N°4

Elaboración de documentos, lineamientos y orientaciones del área de vinculación con los profesionales UA

Ampliación del campo de acción hacia post graduados y técnicos de nivel superior

Implementación de estrategias de acercamiento y fidelización orientadas a potenciar la empleabilidad de titulados y graduados

OBJETIVO 5

Fortalecer la vinculación y comunicación de la universidad con el medio interno y externo.

Indicadores	Línea base 2018	Meta 2020	Avance 2020	Porcentaje de cumplimiento
13. Plan de Comunicaciones implementado.	0%	100%	90%	90%
14. Sistema de indicadores de vinculación implementado.	0%	100%	0%	0%
15. Número de pasantías estudiantiles nacionales e internacionales (Acumuladas).	43	80	54	68%
16. Número de convenios activos con instituciones de prestigio, en un nivel nacional e internacional.	27	27	63	100%
17. Número de proyectos de vinculación con la región.	3	5	20	100%

ACCIONES REALIZADAS PARA EL LOGRO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO N°5

Reformulación de Plan de Comunicaciones interno y externo de la institución

Desarrollo de programa de movilidad estudiantil

Establecimiento de convenios con instituciones de prestigio a nivel nacional e internacional

Desarrollo de proyectos emblemáticos que fortalecen la vinculación con la región de Antofagasta



Lineamiento 3

Gestión orientada a la autorregulación y manejo eficiente de los recursos.



OBJETIVO 6

Fortalecer los mecanismos de aseguramiento de la calidad de los procesos formativos y administrativos.

Indicadores	Línea base 2018	Meta 2020	Avance 2020	Porcentaje de cumplimiento
18. Porcentaje de carreras de pregrado autoevaluadas.	49%	65%	59%	91%
19. Porcentaje de programas de postgrado autoevaluados.	37%	70%	87%	100%
20. Porcentaje de carreras técnicas autoevaluadas.	0%	35%	100%	100%
21. Porcentaje de auditorías realizadas anualmente.	50%	75%	17%	23%
22. Modelo por competencia implementado.	0%	100%	100%	100%
23. Número de unidades académicas capacitadas acumuladas.	8	16	22	100%

ACCIONES REALIZADAS PARA EL LOGRO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO N°6

Autoevaluación de carreras de pregrado (técnicas y profesionales) y programas de postgrado

Desarrollo de programa de auditorías internas de procesos

Implementación del Modelo por Competencias a nivel institucional

Capacitaciones a la comunidad universitaria sobre uso de datos para la toma de decisiones

Desarrollo de Sistema institucional de reporte semestral de indicadores "CIFRAS UA"

Creación de Dirección de Aseguramiento de la Calidad

OBJETIVO 7

Fortalecer el sistema de control presupuestaria de ingresos y gastos institucionales.

Indicadores	Línea base 2018	Meta 2020	Avance 2020	Porcentaje de cumplimiento
24. Numero de procedimientos implantados como medida de recuperación de ingresos, por cobranza y/o nuevos ingresos.	4	6	6	100%
25. Razón entre ingresos disponibles y gastos ejecutados por periodo.	0,97	1	0,93	93%
26. Sistema Académico Implementado.	70%	90%	100%	100%
27. Extensión Wi-fi Implementada.	50%	70%	100%	100%
28. Mesa de Ayuda Implementada.	0%	30%	30%	100%
29. Dirección de Proyectos de Desarrollo Institucional, implementada.	0%	100%	100%	100%

ACCIONES REALIZADAS PARA EL LOGRO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO N°7

Gestión de medidas permanentes para generar impacto en la recuperación de ingresos

Implementación de instrumento para diagnóstico de sistema de control presupuestario de ingresos y gastos

Incorporación de reportes mensuales de remuneraciones y honorarios de personal académico y no académico

Mejoramiento en la capacidad Wi-Fi y enlaces de red

Realización de cambios en el sistema de programación docente de pregrado y mantenedor de académicos

Creación de Dirección de Proyectos de Desarrollo Institucional

OBJETIVO 8

Actualizar la estructura institucional para cumplir con requerimientos del entorno.

Indicadores	Línea base 2018	Meta 2020	Avance 2020	Porcentaje de cumplimiento
30. Estatuto decretado.	0	100%	90%	90%
31. Dirección de Inclusión, Equidad y Género, implementada.	0	100%	100%	100%
32. Dirección de Aseguramiento de la Calidad, implementada.	0	100%	100%	100%

ACCIONES REALIZADAS PARA EL LOGRO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO N°8

Reformulación de Estatutos de la Universidad de Antofagasta

Creación de Unidad de Equidad e Inclusión

Creación de Dirección de Aseguramiento de la Calidad

OBJETIVO 9

Contribuir a la mejora de la calidad de vida y salud de la población de la segunda región, a través de la institucionalización y puesta en régimen del Hospital Clínico.

Indicadores	Línea base 2018	Meta 2020	Avance 2020	Porcentaje de cumplimiento
33. Hospital Clínico de la Universidad de Antofagasta habilitado.	0	1	1	100%
34. Número de especialidades o áreas de atención de salud implementadas sobre el total de áreas consideradas en el proyecto.	2	5	18	100%

ACCIONES REALIZADAS PARA EL LOGRO DEL OBJETIVO ESTRATÉGICO N°9

Implementación de especialidades médicas

Medicina general	Cardiología	Dermatología
Cirugía general	Medicina interna	Medicina familiar
Traumatología y ortopedia	Reumatología	Ginecología



SOMOS MÁS QUE UNA UNIVERSIDAD
SOMOS UA



LOGROS 2019 - 2020

AJUSTE DEL PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
UNIVERSIDAD DE ANTOFAGASTA

Dirección de Gestión y Análisis Institucional / Área planificación y estudios
Universidad de Antofagasta
2021

Departamento de Comunicaciones / Imagen Institucional